

Redefinición de riesgos

Propuesta de los Miembros de AFI para el intercambio de aprendizaje con los Organismos que Establecen Normas (SSBs) sobre marcos de riesgos más amplios



Prólogo	1
Debate y rumbo a seguir	2
La importancia de las normas mundiales	2
Avances y desafíos	3
Un papel diferente para los SSBs - Hacia el aprendizaje entre pares	3
Un marco de riesgos más amplio	4
Compromiso con los SSBs	5
Temas propuestos para el debate con los SSBs	5
Pasos a seguir	6
Anexo	7

Prólogo

Durante la Cumbre de noviembre de 2010 en Seúl, República de Corea, los Líderes del G20 hicieron un llamado para que los “Organismos internacionales relevantes que establecen normas examinen detenidamente la manera en que pueden contribuir más a fondo en la promoción de la inclusión financiera, de forma congruente con sus consignas”.

Desde entonces, se han adoptado medidas concretas para impulsar el compromiso específico con los Organismos que Establecen Normas (SSBs, por sus siglas en inglés) en cuanto a inclusión financiera (IF). La Asesora Especial de los Sectores Financieros Incluyentes para lograr el Desarrollo designada por el Secretario General de la Organización de las Naciones Unidas (UNSGSA, por sus siglas en inglés), Su Majestad la Reina Máxima de Holanda, asistió a reuniones de los SSBs a fin de catalizar el diálogo sobre problemas específicos relacionados con las consignas de cada uno de los SSBs y su compromiso con los países emergentes y en desarrollo. La Asociación Mundial para la Inclusión Financiera (GPFI, por sus siglas en inglés) ha guiado el compromiso adicional con los SSBs en cuanto a inclusión financiera, a fin de aprovechar la influencia del G20 para ayudar a garantizar que el ambiente normativo mundial apoye a los formuladores de políticas públicas de los países en la promoción de la inclusión financiera innovadora. Todos los SSBs han lanzado iniciativas específicas para revisar el papel que juega la inclusión financiera dentro de sus respectivas consignas.

Existe un reconocimiento común de la diversidad de productos y servicios de IF y sus proveedores, así como el posible efecto adverso sobre la IF si se establecen normas específicas. Los SSBs han defendido un enfoque o proporcionalidad basada en riesgos, al aplicar normas internacionales a la IF, en proporción a sus riesgos. A pesar de este sensible enfoque, existe un continuo desafío para las economías en desarrollo y emergentes en lograr un equilibrio pragmático entre las consignas tradicionales de seguridad, solidez e integridad financiera, y hacer que el sistema financiero sea más relevante y receptivo para las necesidades de los ciudadanos comunes, a través de una mayor inclusión financiera.

A fin de enfrentar este desafío, se llevó a cabo una Mesa Redonda de Alto Nivel G24–AFI para promover el diálogo entre formuladores de políticas públicas y considerar el papel que juegan los miembros de AFI y los SSBs en el logro de los objetivos de inclusión financiera. Esta publicación explica a detalle los puntos destacados y conclusiones de la Mesa Redonda.

Debate y rumbo a seguir

5ª Mesa Redonda Anual de Formuladores de Políticas Públicas del G24/AFI: Los Organismos que Establecen Normas (SSBs) y la Alianza para la Inclusión Financiera (AFI) como plataformas para el aprendizaje entre pares sobre inclusión financiera

La 5ª Mesa Redonda Anual de Formuladores de Políticas Públicas del G24/AFI se llevó a cabo en conjunto con las Reuniones de Primavera del Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial, en Washington D.C., el miércoles 17 de abril de 2013. La reunión contó con la participación de más de 30 instituciones de alto nivel, miembros del G24 y de AFI, y fue presidida conjuntamente por Amando Tetangco Jr., Presidente del Bangko Sentral ng Pilipinas y Presidente del Comité Directivo de AFI, y por Luis Madrazo, Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público de México.

Desde sus inicios en 2009, la Mesa Redonda Anual del G24/AFI ha sido de gran importancia al evaluar los avances de las tendencias de inclusión financiera y garantizar que las iniciativas mundiales tomen plenamente en cuenta las perspectivas de los países en desarrollo y emergentes. En este contexto, el tema de la Mesa Redonda de este año fue “Los Organismos que Establecen Normas y la Alianza para la Inclusión Financiera como plataformas para el aprendizaje entre pares sobre inclusión financiera”, mismo que fue apoyado por un documento de discusión elaborado por la Dra. Tarisa Watanagase, Ex Presidenta del Bank of Thailand y Asociada de AFI.¹



Presidenta Zeti Akhtar Aziz, Bank Negara Malaysia

La importancia de las normas mundiales

El fortalecimiento e implementación de normas mundiales ha sido una piedra angular en las reformas financieras que se lanzaron tras la crisis financiera mundial de 2008. El objetivo de estas normas mundiales es mejorar la adaptabilidad e integridad de los mercados financieros, pero la forma en que se apliquen puede tener consecuencias importantes en el impulso de una mayor inclusión financiera. Las normas determinan cuánto espacio tienen los formuladores de políticas públicas para maniobrar cuando intentan facilitar normativas/regulaciones innovadoras que favorezcan la inclusión financiera y que extiendan el alcance de los servicios financieros formales a los hogares y negocios más pobres. El surgimiento de una amplia gama de ecosistemas de proveedores de servicios financieros que evoluciona rápidamente y la proliferación de productos y servicios financieros revolucionarios han cambiado el panorama financiero y la naturaleza de los riesgos. Como lo señaló el Presidente Tetangco Jr. en su discurso de apertura:

“Si bien las normas mundiales son suficientes para permitir la aplicación proporcional, originalmente no se establecieron tomando en cuenta la inclusión financiera y esto puede llevar a que los países adopten enfoques conservadores que limiten la innovación. Los SSBs por sí mismos necesitan aprender, a la par de nosotros, la forma de gestionar los riesgos emergentes y en evolución que conlleva la inclusión financiera”.

En su discurso de apertura, Luis Madrazo estuvo de acuerdo en que existe una oportunidad sin precedentes para lograr metas de inclusión financiera, a través de nuevos modelos tecnológicos y de negocios, pero únicamente si la normativa es favorecedora y no actúa como barrera. Resulta importante para los formuladores de políticas públicas adoptar enfoques basados en riesgos que no limiten indebidamente la innovación, a fin de evitar “consecuencias no intencionales que excluyan a los negocios y consumidores del sistema financiero”.

¹ <http://www.afi-global.org/news/2013/4/24/g24-afi-will-look-to-strengthen-engagement-ssbs-through-peer-peer-approach>

Avances y desafíos

Después de los discursos de apertura de los moderadores conjuntos, la Dra. Watanagase presentó un panorama general del avance que han tenido los SSBs al reconocer la inclusión financiera y los desafíos que permanecen. Los participantes coincidieron en que, a partir del llamado hecho por el G20 en la Cumbre de Líderes de Seúl en 2010, los SSBs han logrado un gran avance al analizar la manera en que pueden contribuir a la inclusión financiera, de formas que sean congruentes con sus consignas, y han brindado gran apoyo a los enfoques basados en los riesgos.

Por ejemplo:

- > El Grupo de Acción Financiera (GAFI) ha producido y actualizado recientemente una guía para ayudar a los países en desarrollo a elaborar nuevas políticas de inclusión financiera, que estén en línea con su consigna de integridad financiera;²
- > El Comité de Supervisión Bancaria de Basilea (CSBB) ha emitido guías para la supervisión de actividades de microfinanzas;³ y
- > En febrero de 2013, el Grupo de Consulta de Basilea (BCG, por sus siglas en inglés) del CSBB lanzó un estudio sobre inclusión financiera.

Sin embargo, la Dra. Watanagase indicó que existen riesgos al solicitar que los SSBs emitan nuevas directrices. Tradicionalmente, las normas mundiales se han aplicado al sector financiero formal para resolver las implicaciones de los riesgos sistémicos. Aplicar las mismas normas a pequeños proveedores diversos, con bajo riesgo sistémico, puede ser contraproducente si no se toman en cuenta los costos, beneficios y contextos de países específicos. Por lo tanto, resulta crucial un enfoque precavido para las directrices futuras de los SSBs.



Presidente Sanusi Lamido Aminu Sanusi, Central Bank of Nigeria

Un papel diferente para los SSBs - Hacia el aprendizaje entre pares

La Dra. Watanagase propuso una perspectiva alternativa para el enfoque tradicional de los SSBs en cuanto a la emisión de directrices. A fin de que los SSBs fomenten la inclusión financiera de forma tal que sea congruente con sus consignas (como lo requiere el G20), el apoyo de las plataformas para el aprendizaje entre pares sería un enfoque útil y constructivo. Dichas plataformas permiten que las autoridades aprendan a partir de las diversas experiencias de las demás en la promoción de la inclusión financiera, al mismo tiempo que previenen o mitigan las amenazas a la estabilidad e integridad financiera. Los SSBs se encuentran bien posicionados para desempeñar dicho papel, debido al acceso que tienen a información recopilada a través de encuestas y diálogos con los miembros. Como ejemplo, este año, el BCG planea llevar a cabo una serie de encuestas de práctica sobre finanzas incluyentes; esto podría ser una valiosa oportunidad para utilizar la información de la encuesta con el propósito de promover el aprendizaje entre pares, en vez de formular un nuevo conjunto de directrices.

La Dra. Watanagase afirmó que apoyar y participar en el aprendizaje entre pares sería totalmente compatible con las actividades de AFI. En su carácter de red de aprendizaje entre pares, AFI brinda acceso a lecciones prácticas de mercados emergentes y países en desarrollo que utilizan innovaciones financieras para promover la inclusión financiera de forma adecuada y eficaz. Debido a que muchos países en desarrollo no son miembros de los SSBs, AFI puede ayudar a prestar una voz colectiva en el intercambio de información con los SSBs. Al mismo tiempo, AFI puede apoyar el aprendizaje entre pares sobre problemas que no pertenecen a la consigna directa de los SSBs, tales como la protección al consumidor financiero.

2 Documento Guía del GAFI sobre Medidas para la Prevención del Lavado de Activos y Combate a la Financiación del Terrorismo e Inclusión Financiera (*FATF Guidance: Anti-Money Laundering and Terrorist Financing Measures and Financial Inclusion*) (2011, Revisión 2013) <http://www.fatfgafi.org/topics/financialinclusion/documents/revisedguidanceonamlcftandfinancialinclusion.html>

3 Documento Guía del CBSS: Actividades de Microfinanzas y Principios Básicos para la Supervisión Bancaria Eficaz (*BCBS Guidance: Microfinance Activities and the Core Principles for Effective Banking Supervision*) (2010) <http://www.bis.org/publ/bcbs175.htm>

Un marco de riesgos más amplio

Después de la presentación de la Dra. Watanagase, el Presidente Sanusi Lamido Sanusi del Central Bank of Nigeria moderó un interesante debate. El Dr. Daniel Schydrowsky, Superintendente de Banca, Seguros y Administradoras Privadas de Fondos de Pensiones del Perú, y la Dra. Zeti Akhtar Aziz, Presidenta del Bank Negara Malaysia, presentaron los aportes más relevantes.

En años recientes, la importancia de la inclusión financiera ha sido reconocida cada vez más en la corriente principal de la filosofía del desarrollo económico. En vista de esta evolución, ambos oradores coincidieron en que existe un creciente impulso para que los países intenten lograr, en forma activa, medidas y políticas públicas que faciliten una mayor inclusión financiera y protejan a la población vulnerable de la explotación en el sector informal.

Al mismo tiempo, han surgido inquietudes acerca de las posibles consecuencias adversas que podrían tener los enfoques normativos financieros más incluyentes. Sin embargo, el Superintendente Schydrowsky señaló que las iniciativas de inclusión financiera que se han realizado relativamente a pequeña escala, mitigan los riesgos a la estabilidad e integridad del sistema financiero:

“Una infección al sistema financiero no ocurrirá a partir de la inclusión financiera”,

como lo dijo él mismo. La Presidenta Zeti Akhtar Aziz hizo énfasis en la necesidad de que los entes reguladores tomen en cuenta los riesgos que supone la exclusión financiera, argumentando que es probable que los problemas potenciales relacionados con las políticas incluyentes no sean significativos en comparación con el impacto socioeconómico negativo de la exclusión. De igual forma, observó que resulta más probable que la estabilidad financiera se vea amenazada por el sobreendeudamiento y el surgimiento de la ‘banca paralela’, como resultado del retiro de los consumidores de la banca regulada, que de los esfuerzos por lograr la inclusión.

Los participantes reconocieron en forma unánime el continuo desafío que supone el brindar acceso al 60% de la población adulta del mundo (2,500 millones de adultos) que aún sigue sin bancarizarse⁴. En la lucha por enfrentar este desafío, resulta importante ser conscientes de las consecuencias no intencionales que pueden surgir mientras los países intentan cumplir con las normas mundiales. Mahmoud Mohieldin, Enviado Especial del Presidente del Banco Mundial, hizo énfasis en que lo importante es la interpretación y la aplicación, en vez de las normas en sí. El Presidente Tetangco Jr. aceptó que la aplicación diferenciada de las normas por parte de los entes reguladores es necesaria para representar los contextos de los países y permitir la innovación.

Muchos participantes compartieron la visión de que la nueva tecnología y modelos de negocio están logrando que exista un gran avance, donde los servicios financieros móviles muestran un especial potencial. Mil millones de personas que tienen teléfonos celulares no tienen una cuenta bancaria, y ejemplos tales como Kenia y Tanzania muestran las oportunidades existentes cuando existe liderazgo y colaboración entre los sectores público y privado. No obstante, los participantes indicaron que, al facilitar dichas innovaciones que resultan tan necesarias, los entes reguladores deben evitar el uso de enfoques demasiado conservadores, por miedo a que pudieran infringir las normas mundiales.

En vista de estos desafíos para lograr el equilibrio entre las inquietudes legítimas acerca de la estabilidad y la integridad, y la imperiosa necesidad de resolver la exclusión financiera, los participantes sugirieron el desarrollo de un marco de riesgos más amplio que:

- > Reconozca el riesgo sistémico comparativamente bajo de los productos bancarios básicos dirigidos a los consumidores más pobres;
- > Reconozca el riesgo a la estabilidad socioeconómica que pudiera ocasionar la exclusión financiera;
- > Tenga plenamente en cuenta las consecuencias negativas del sobreendeudamiento y la importancia de las medidas adecuadas de protección al consumidor; y
- > Reconozca los riesgos de mitigación para los sectores menos integrados del sistema bancario.

El Presidente Sanusi sugirió que este marco de riesgos más amplio podría servir como base conceptual para el desarrollo de normas más amplias para la inclusión financiera, que ayudarían a los miembros de AFI a establecer prioridades. Dichas normas pueden formularse en las áreas de políticas públicas que se definen dentro de la Declaración Maya: principalmente, la creación de un entorno favorable para la nueva tecnología, la implementación de un marco normativo proporcional, la integración de la protección y el empoderamiento del consumidor, y el uso de datos para la formulación informada de políticas públicas.



Amar Bhattacharya, Director, Secretaría del G24

⁴ Cálculos tomados de la base de datos de la encuesta Global Findex del Banco Mundial

Compromiso con los SSBs

Los participantes de la Mesa Redonda coincidieron firmemente en que el compromiso con los SSBs en cuanto al aprendizaje entre pares, en la forma propuesta por la Dra. Watanagase, es preferible a la emisión de nuevas directrices. Los países que han logrado avances importantes, tales como México, Nigeria, Filipinas y Tanzania, hicieron hincapié en el importante papel que ha jugado el aprendizaje entre pares en ayudar a otros a desarrollar las estrategias adecuadas. En vista de la magnitud e importancia de la inclusión financiera en las economías en desarrollo y emergentes, así como las consecuencias socioeconómicas adversas de la exclusión financiera, los participantes coincidieron en el valor de una plataforma de aprendizaje entre pares para comprometerse con los SSBs y desarrollar un consenso sobre los riesgos. El Presidente Sanusi resumió el debate al enfatizar que el compromiso con los SSBs es el primer paso para lograr una alianza mundial significativa para la inclusión financiera.

Los participantes también coincidieron en la necesidad de formalizar los términos del compromiso con los SSBs, a fin de lograr un mayor impacto. Algunos miembros del G24 y de AFI ya son miembros de los SSBs y se les alentó a que aprovechen su posición para que presenten las perspectivas de países en desarrollo y emergentes. Además, como lo comentó el Presidente Benno Ndulu, del Bank of Tanzania, AFI tiene una función de representación crucial en nombre de aquellos miembros que no forman parte de los SSBs. Muchos participantes coincidieron con la declaración de la Presidenta Zeti Akhtar Aziz, en el sentido que, resulta necesario lograr este compromiso con los SSBs de manera estructurada y establecer un grupo de trabajo para asegurar que dicho compromiso sea eficaz. En este sentido, los participantes estuvieron de acuerdo con la sugerencia de Amar Bhattacharya, Director de la Secretaría del G24, de que el aprendizaje entre pares más productivo no debe ser con SSBs individuales, sino en conjunto con todos los SSBs. Por lo tanto, se requiere un enfoque estándar para que sirva de base al crecimiento del compromiso.

Temas propuestos para el debate con los SSBs

Los participantes discutieron a detalle los temas alrededor de los cuales debe centrarse el diálogo con los SSBs. La **protección al consumidor financiero** se observó como una prioridad particular, debido a que es un asunto de relevancia intersectorial con las consignas de varios SSBs, un enfoque de diversos compromisos con la Declaración Maya, y un área en la que los miembros de AFI tienen especial experiencia. En forma similar, muchos participantes identificaron el desarrollo de **sistemas de pago** como una importante base para los esfuerzos de inclusión financiera, donde se requiere el correcto equilibrio para facilitar la innovación. Asimismo, los miembros apoyaron una propuesta para el **desarrollo de un marco de riesgos** que tome en cuenta adecuadamente los riesgos de exclusión financiera que pudieran surgir al adoptar enfoques normativos inflexibles.

De nuevo, ésta es un área en la que la Declaración Maya, que muchos participantes consideran desempeña un importante papel en el impulso hacia una mayor inclusión financiera, brinda un marco útil del cual partir.



Daniel Schydrowsky, Superintendente, SBS del Perú

Pasos a seguir

En un debate acerca de los pasos a seguir, los participantes coincidieron en el valor de aumentar el compromiso con los SSBs y desarrollar una estructura más sistemática para que dicho compromiso tenga lugar. Como lo subrayó el Presidente Tetangco Jr. en sus comentarios finales:

“Existe un argumento convincente para el intercambio de aprendizaje entre AFI y los SSBs. Al principio, el producto final puede ser el intercambio de información y el apoyo de consultoría, en vez de la emisión real de más directrices”.

En un debate acerca de las medidas futuras a adoptarse en el próximo año, los participantes propusieron diversas plataformas para un compromiso más sistemático con los SSBs, que incluyen:

- > Una reunión anual entre el Comité Directivo de AFI y los SSBs para fortalecer las relaciones de trabajo y actualizarse sobre el rumbo y planes futuros;
- > Contacto frecuente con los SSBs a nivel de secretaría; y
- > Reuniones o grupos de trabajo conjuntos sobre temas específicos, tales como la labor del CBSS y del CSPL sobre nuevos productos de pago y su supervisión.

Intercambiar información a través de los sitios web de AFI y de los SSBs también puede ayudar a mejorar el aprendizaje eficaz entre pares. Con el propósito de facilitar el aprendizaje entre pares sobre la manera en que diversos países gestionan los riesgos a la estabilidad y a la integridad que se relacionan con varios productos y servicios de inclusión financiera, debe tomarse en cuenta lo siguiente:

- > La información y los datos deben organizarse en forma amigable con el usuario, en vez de subirlos al sitio como meras aportaciones de encuestas, y quizá la información podría catalogarse por el principio o recomendación de cada norma.
- > Debido a que las prácticas de cada país se determinan por su contexto específico, la información contextual será de mucha utilidad.
- > Debe alentarse a los visitantes del sitio web a que publiquen sus opiniones, dudas y comentarios, a fin de facilitar el aprendizaje eficaz.
- > Ya que los países en desarrollo y emergentes tienen considerablemente más experiencia que los países desarrollados en cuestiones de inclusión financiera, deben ser representados en forma suficiente en las encuestas de los SSBs, y sus opiniones deben reflejarse adecuadamente en el trabajo y las bases de datos de los SSBs, para garantizar que las reservas de información sean relevantes.

Los miembros del G24 y de AFI también expresaron su apoyo para llevar adelante el desarrollo de un marco integral de riesgos. Dicho marco debe incluir los riesgos de los productos bancarios básicos, riesgos a la estabilidad socioeconómica que pueden ser ocasionados por la exclusión financiera, riesgos de sobreendeudamiento y reconocimiento de la protección al consumidor, y riesgos de migración a los sectores menos integrados del sistema bancario. Como lo destacó el Presidente Sanusi, la Declaración Maya proporciona un marco base para dirigir dichos esfuerzos.

Los participantes coincidieron en que los próximos eventos de AFI en 2013 – el seminario de alto nivel “Perspectivas de Países en Desarrollo y de Países Desarrollados sobre Inclusión Financiera” en Frankfurt (28 de junio), y el Foro Mundial sobre Políticas de Inclusión Financiera en Kuala Lumpur (10-12 de septiembre) – representan oportunidades ideales para invitar a los SSBs para que participen y discutan la forma de aumentar en compromiso del aprendizaje entre pares y un marco de riesgos más amplio. Como lo observó Alfred Hannig, Director Ejecutivo de AFI, en conclusión,

“Tenemos una consigna de este grupo, para llevar adelante este tema junto con los Organismos que Establecen Normas, y tengo la confianza de que lo haremos en colaboración con el G24 en los meses por venir. El fascinante debate del día de hoy ha demostrado ya el enorme potencial que tiene el aprendizaje entre pares en esta área”.



Presidente Amando Tetangco Jr., Bangko Sentral ng Pilipinas y Luis Madrazo, Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo, Secretaría de Hacienda y Crédito Público de México

Anexo: Participantes de la 5ª Mesa Redonda Anual de Formuladores de Políticas Públicas del G24/AFI Fondo Monetario Internacional, Washington, D.C., 17 de abril de 2013

No.	Institución	Nombre	Apellido	Cargo
1	Alianza para la Inclusión Financiera (AFI)	Alfred	Hannig	Director Ejecutivo
2	Alianza para la Inclusión Financiera (AFI)	Anziz	Attoumane	Director, Políticas de Inclusión Financiera
3	Alianza para la Inclusión Financiera (AFI)	Efoe	Koudadjey	Asesor del Director Ejecutivo
4	Alianza para la Inclusión Financiera (AFI)	Peter	Foster	Gerente en Jefe de Comunicaciones
5	Alianza para la Inclusión Financiera (AFI)	Robin	Newnham	Coordinador de AFI para la GPFI del G20
6	Alianza para la Inclusión Financiera (AFI)	Sung-Ah	Lee	Directora, Estrategia, Evaluación y Alianzas
7	Alianza para la Inclusión Financiera (AFI)	Tarisa	Watanagase	Ex Presidenta del Bank of Thailand/ Asociada de AFI
8	Bangko Sentral ng Pilipinas	Amando M.	Tetangco, Jr.	Presidente y Presidente de la Junta Monetaria
9	Bangko Sentral ng Pilipinas	Diwa C.	Guinigundo	Vicepresidente, Sector de Estabilidad Monetaria
10	Bangko Sentral ng Pilipinas	Edna	Villa	Directora Administrativa, Oficina del Presidente
11	Bangko Sentral ng Pilipinas	Rochelle	Tomas	Funcionaria del Banco, Apoyo a las Finanzas Incluyentes
12	Bangko Sentral ng Pilipinas	Thomas Benjamin B.	Marcelo	Director, Departamento de Relaciones Internacionales
13	Bank Indonesia	Agusman		Director de Investigación y Regulación Bancaria
14	Bank Negara Malaysia	Allen	Ng	Subdirector
15	Bank Negara Malaysia	Tan Sri Dato' Zeti	Akhtar Aziz	Presidenta
16	Bank Negara Malaysia	Zarina Zainal	Abidin	Asesora en Jefe del Director Ejecutivo
17	Bank of Sierra Leone	Eugene Emile Thomas	Caulker	Director, Departamento de Investigación
18	Bank of Sierra Leone	Ibrahim Khalil	Lamin	Director, Desarrollo de Mercados Financieros
19	Bank of Sierra Leone	Sheku	Sesay	Presidente y Presidente del Consejo de Administración
20	Bank of Tanzania	Benno	Ndulu	Presidente
21	Bank of Tanzania	Kennedy	Komba	Asesor, Sistemas Nacionales de Pago
22	Bank of Tanzania	Msafari David	Nampesya	Asistente Privado del Presidente
23	Bank of the Republic of Burundi	Melchior	Wagara	Primer Vicepresidente
24	Bank of Zambia	Michael	Gondwe	Presidente
25	Fundación Bill y Melinda Gates	Sacha	Polverini	Funcionario en Jefe de Programas
26	Banco Central do Brasil	Wagner	Guerra	Asesor de la Oficina de Gestión de Asuntos Internacionales y Riesgos
27	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Luis	Madrazo	Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo de México
28	Central Bank of Nigeria	Sadiq	Usman	Asistente Especial, Desarrollo Económico
29	Central Bank of Nigeria	Sanusi Lamido Aminu	Sanusi	Presidente
30	Central Bank of Sri Lanka	Puwakdandawe Nandalal	Weerasinghe	Vicepresidente
31	Central Bank of Trinidad & Tobago	Reshma	Mahabir	Economista en Jefe
32	Central Bank of Trinidad & Tobago	Alvin David	Hilaire	Economista en Jefe y Director de Investigación
33	Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO)	Bwaki	Kwassi	Director, Sistemas de Pago

Anexo continúa

No.	Institución	Nombre	Apellido	Cargo
34	Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO)	Oumar Tatam	Ly	Asesor Especial del Presidente
35	Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO)	Jean-Baptiste	Aman	Director Nacional para Costa de Marfil
36	Embajada de Australia en Washington D.C.	Frederic	Jeanjean	Funcionario de Políticas Públicas
37	Embajada de Sri Lanka en Washington D.C.	Bandula	Somasiri	Ministro (Comercial)
38	Embajada de Sri Lanka en Washington D.C.	Esala	Weerakoon	Subjefe de la Misión
39	G24	Amar	Bhattacharya	Director
40	Fondo Monetario Internacional (FMI)	Xiaoping	LI	Asesor del Director Ejecutivo
41	Fondo Monetario Internacional (FMI)	K.D.	Ranasinghe	Director Ejecutivo Alterno
42	Fondo Monetario Internacional (FMI)	Maya	Choueiri	Asesora en Jefe
43	Fondo Monetario Internacional (FMI)	Beamarso	Lischesky	Asesor, OED
44	Fondo Monetario Internacional (FMI)	Alphen	Chang	Asesor, OEDSI
45	Ministerio de la Industria de Costa de Marfil	Jean Claude	Brou	Ministro
46	Ministerio de Economía de Gabón	Justino Juclika	Lekogo	Gerente del Departamento de Economía
47	Ministerio de Economía de Gabón	Mombo	C.	A cargo del área de Estudios
48	Ministerio de Financiamiento y Planeación, Sierra Leona	Mabinty	Daramy	Viceministro de Finanzas y Desarrollo Económico
49	Ministerio de Financiamiento y Planeación, Sri Lanka	B.M.S.	Batagoda	Subsecretario de Tesorería
50	Ministerio de Finanzas y Economía, Trinidad y Tobago	Tashay	Francis	Economista
51	Ministerio de Cooperación Internacional, Egipto	Ing. Mohamed	Hammam	Asistente del Ministro a cargo de Organizaciones Internacionales
52	Asamblea Nacional, Nigeria	Haruna	Many	Legislador, Asamblea Nacional
53	Autoridad Nacional de Ingresos, Sierra Leona	Philip M.	Kargbo	Titular, Monitoreo, Investigación y Planeación
54	Palestine Monetary Authority	Jihad	Al-Wazir	Presidente
55	Embajada de Filipinas	Lilibeth	Almonte-Arbez	Segunda Secretaria, Cónsul para Asuntos Económicos
56	Reserve Bank of Malawi	Naomi	Ngwira	Vicepresidenta
57	Reserve Bank of Malawi	Esther	Machado	Gerente en funciones, Middle Office
58	South Africa Reserve Bank	Daniel	Bradlow	Titular, Departamento de Relaciones Económicas y Políticas Internacionales (IERP)
59	Superintendencia de Banca, Seguros y AFP del Perú	Daniel	Schydrowsky	Superintendente
60	Superintendencia de Banca, Seguros y AFP del Perú	Narda	Sotomayor Valenzuela	Titular, Departamento de Análisis de Instituciones Microfinancieras
61	West African Economic and Monetary Union (WAEMU), Comisión Bancaria	Bolo	Sanou	Secretario General
62	Banco Mundial	Nada	Mufarrij	Asesora en Jefe
63	Banco Mundial	Mahmoud	Mohieldin	Enviado Especial del Presidente del Banco Mundial
64	Banco Mundial	Marilou	Uy	Asesora en Jefe

Alianza para la Inclusión Financiera

AFI, 399 Interchange Building, 24th floor, Sukhumvit Road, Klongtoey - Nua, Wattana, Bangkok 10110, Tailandia
t +66 (0)2 401 9370 f +66 (0)2 402 1122 e info@afi-global.org www.afi-global.org

 www.facebook.com/AFI.History  @NewsAFI

AFI es financiada por la Fundación Bill y Melinda Gates y administrada por GIZ (Agencia de Cooperación Internacional Alemana)